Discours de S.E. M. Christophe MIRMAND, Ministre d'Etat lors de Cérémonie de remise des clés de la Phase 1 du NCHPG Lundi 13 juillet 2026

Monseigneur,

Mesdames et Messieurs les Conseillers de Gouvernement-Ministres,

Monsieur le Président du Conseil National,

Madame la Présidente du Conseil d'Administration,

Madame le Directeur,

Mesdames et Messieurs en vos titres et qualités,

Chères équipes du Centre Hospitalier Princesse Grace,

Il est des jours où l'action publique prend un visage, une odeur de peinture fraîche, une lumière. Aujourd'hui en est un, et c'est une vraie joie que de nous retrouver ici, ensemble, dans ce bâtiment enfin achevé.

Merci Monseigneur, de votre présence personnelle ce matin. Elle témoigne de l'importance symbolique de cet événement.

Vous l'avez rappelé, Monseigneur : le nouveau Centre Hospitalier Princesse Grace procède d'une vision, celle d'un système de santé d'excellence au service de la population résidente comme de nos voisins immédiats. Votre Gouvernement s'attache, sous Votre autorité, à lui donner corps. Ce corps, désormais, nous pouvons le contempler.

La cérémonie qui nous réunit marque un jalon essentiel d'un projet porté par le Gouvernement Princier depuis plus d'une décennie, au bénéfice de tous : les patients d'abord, et celles et ceux qui les soignent.

Elle est l'aboutissement d'une ambition collective : doter la Principauté d'un hôpital à la hauteur des exigences de notre temps et des attentes des générations qui viennent.

Direction de la Communication
10 bis, Quai Antoine 1er - BP 458
Tel : (+377) 98 98 22 22
presse@gouv.mc
www.gouv.mc

Chacun ici mesure ce qu'il a fallu de patience et d'obstination. Construire un hôpital dans un environnement urbain aussi contraint, dont une partie au-dessus du vide, sans jamais interrompre l'activité de l'établissement existant, tient de la prouesse. Ce défi technique, humain et organisationnel a été relevé, jour après jour, par une mobilisation exemplaire.

Le bâtiment que nous recevons aujourd'hui a été conçu selon les plus hauts standards environnementaux, avec une certification HQE Excellent, conciliant performance énergétique, sobriété et capacité d'adaptation aux évolutions futures de la médecine. Il répond aux exigences sanitaires et hospitalières les plus actuelles : sécurisation des parcours patients, développement de la chirurgie ambulatoire, regroupement des blocs opératoires autour de salles hybrides modulaires… Derrière chacune de ces exigences techniques, il y a une intention très concrète : qu'un patient soit mieux soigné, plus vite, plus sûrement, en bénéficiant des dernières innovation.

Le Centre Hospitalier Princesse Grace occupe une place singulière dans notre territoire. Hôpital public de la Principauté, établissement de rattachement des quatre communes limitrophes françaises, il est la pierre angulaire de notre système de santé et un acteur essentiel de l'organisation sanitaire de notre bassin de vie.

Depuis de nombreuses années, il jouit d'une réputation qui ne doit rien au hasard : l'excellence des soins, la qualité de l'accueil, le professionnalisme des équipes, et cette attention portée aux patients qui, souvent, fait toute la différence. Beaucoup, ici présents y sont nés, y ont été soignés, y ont accompagné un proche. Un hôpital, c'est cela aussi : un lieu où se déposent les moments les plus intimes d'une vie.

Ce nouvel écrin vise à offrir les meilleures conditions d'accueil aux patients et un environnement de travail à la mesure de l'engagement de ceux qui y consacrent leurs jours et leurs nuits.

Il consolidera également la coopération sanitaire qui unit la Principauté et la France. Grâce à la convention franco-monégasque de sécurité sociale et aux liens étroits entretenus entre les établissements des deux pays, nos populations bénéficient d'une remarquable continuité des parcours de soins. Ce nouveau bâtiment renforce les capacités hospitalières de l'ensemble du territoire et illustre, très concrètement, ce que le bon voisinage sait produire.

Une réalisation de cette ampleur ne naît jamais d'une seule volonté. Ou, tout au moins, faut-il beaucoup d'acteurs pour la mettre en œuvre.

Direction de la Communication
10 bis, Quai Antoine 1er - BP 458
Tel : (+377) 98 98 22 22
presse@gouv.mc
www.gouv.mc

Je veux saluer donc le travail conduit conjointement par le Département de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme, le Département des Affaires Sociales et de la Santé et la direction du Centre Hospitalier Princesse Grace, ainsi que l'ensemble des services de l'État.

Je veux rendre hommage aux architectes, aux bureaux d'études, aux entreprises, aux ingénieurs, aux techniciens et aux compagnons qui ont œuvré durant toutes ces années. Plus de 150 entreprises ont pris part à cette aventure, avec jusqu'à 700 personnes présentes simultanément au plus fort du chantier. Je pense à eux ce matin : à ceux qui ont coulé les 40 000 mètres cubes de béton, tiré les 850 kilomètres de câbles, posé les 2 000 portes de cet établissement. Ils ne soigneront personne, et pourtant rien de ce qui se soignera ici n'aurait été possible sans eux.

Je tiens, enfin, à remercier tout particulièrement les équipes hospitalières. Dès l'origine, elles ont été associées à la conception du bâtiment, afin que chaque choix architectural, technique ou fonctionnel réponde au plus près aux besoins des patients comme à ceux des professionnels de santé. Ce bâtiment vous ressemble parce que vous l'avez pensé.

S'ouvre aujourd'hui le temps du relais : celui des concepteurs et des constructeurs passe la main à ceux qui feront de ces murs un lieu vivant. Dans les prochaines semaines, vous allez progressivement vous approprier le bâtiment, l'habiter, l'apprivoiser.

Les mois qui viennent seront décisifs : essais techniques, contrôles, simulations grandeur nature, marche à blanc, qui garantiront la sécurité des prises en charge et la parfaite fiabilité des organisations. Les services supports, notamment le laboratoire et la pharmacie, entreront en fonctionnement dès la fin de cette année 2026. La migration des services se poursuivra au premier trimestre 2027, avec l'accueil des premiers patients attendu dès le mois de janvier.

Durant toute cette période, les équipes du Gouvernement, du DEEU, du DASS et du CHPG resteront pleinement mobilisées afin que cette montée en puissance se déroule dans les meilleures conditions. La Phase 2 conduira à l'achèvement complet du Nouveau Centre Hospitalier Princesse Grace à l'horizon 2033 : le Gouvernement Princier demeurera engagé aux côtés du CHPG jusqu'au terme de ce projet ambitieux.

Parce que cet investissement exceptionnel s'inscrit dans la durée, nous devons aussi veiller à son équilibre économique. Si la santé n'a pas de prix, elle a un coût, et nous avons collectivement la responsabilité de garantir la pérennité de notre modèle hospitalier.

Direction de la Communication
10 bis, Quai Antoine 1er - BP 458
Tel : (+377) 98 98 22 22
presse@gouv.mc
www.gouv.mc

L'occupation progressive des nouveaux locaux devra être accompagnée d'un plan pluriannuel de retour à l'équilibre, sans jamais remettre en cause la qualité des soins ni les moyens nécessaires à leur excellence. Les travaux conduits avec les autorités françaises sur la perspective d'une évolution vers la tarification à l'activité en constitueront une étape importante.

Mais nous savons tous, en vérité, que ce n'est ni le béton, ni l'acier, ni les équipements les plus sophistiqués qui font un hôpital. Un adage ancien, parfois attribué à Ambroise Paré, dit l'essentiel de l'art de la médecine :

« Guérir parfois, soulager souvent, consoler toujours »

Guérir : ce bâtiment vous en donnera les moyens, avec les meilleurs plateaux techniques. Soulager : il y contribuera, par le confort et la dignité qu'il offre à chaque patient. Consoler, en revanche, aucun mur ne le fera jamais à votre place.

Cela restera votre part, la plus belle, celle qu'aucun investissement ne remplace : une main tenue, un mot juste, une présence à l'heure où tout vacille. Nous vous avons donné l'outil : vous lui donnerez son âme.

Monseigneur,

Ensemble, nous écrivons aujourd'hui, sous votre impulsion, une nouvelle page de l'histoire du Centre Hospitalier Princesse Grace, au service de la santé de tous. À toutes celles et ceux qui ont rendu cette réalisation possible, je veux adresser la gratitude, sincère et chaleureuse, du Gouvernement Princier.

Mesdames et Messieurs,

Nous allons désormais procéder à la remise officielle des clés du nouveau bâtiment, avant d'en découvrir ensemble les espaces.

Je vous remercie de votre attention

Direction de la Communication
10 bis, Quai Antoine 1er - BP 458
Tel : (+377) 98 98 22 22
presse@gouv.mc
www.gouv.mc